

Program szkolenia

Zarządzanie zespołem projektowym

<https://bloomwise.pl/consulting/training/zarządzanie-zespołem-projektowym>

Poniższy zakres stanowi bazę, którą możemy dopasować do specyfiki Twojej marki, zespołu i modelu pracy z klientem.

Moduł 1. Współczesny manager i nowoczesne przywództwo - Management 3.0

Moduł 2. Leadership

2.1 Modele przywództwa i podejścia do zarządzania zespołem.

- Energize People – jeśli ludziom “chce się chcieć”, to cały zespół ma szansę nieźle działać.
- Empower Teams – żeby chciały samodzielnie podejmować decyzje.
- Align Constraints – celujemy do jednej bramki.
- Develop Competence – żeby chciały to jedno, a potrafiły to drugie.
- Grow structure – niech sprzyja samoorganizacji zespołu jako systemu.
- Improve everything – uczmy się poprzez eksperymenty.

2.2 Lider – coach, mentor, facilitator i style zarządzania zespołem.

2.3 Pokolenia na rynku i modele współpracy.

Moduł 3. Komunikacja i współpraca

3.1 Komunikacja – czym jest styl komunikacji i dlaczego jest ważny w efektywnej komunikacji celów, motywowaniu i interakcji z zespołem i współpracownikami.

3.2 Składowe skutecznej komunikacji – wspólne stanowisko, argumentacja, perswazja, parafraza i informacja zwrotna.

3.3 Asertywność.

3.4 Efektywny komunikat – narzędzia i techniki.

Moduł 4. Wyznaczanie celów

- 4.1 Formułowanie i komunikacja wizji.
- 4.2 Cele biznesowe i operacyjne.
- 4.3 Definiowanie celów – jak formułować cele, aby je można było wyegzekwować.
- 4.4 Cele krótko i długoterminowe.
- 4.5 Efektywne komunikowanie celów.

Moduł 5. Mierzalność celów

- 5.1 Mierzalność celów – podejście produktowe.
- 5.2 Mierzalność celów – podejście oparte o definiowanie wartości biznesowej – user story.
- 5.3 Kryteria rozliczania celów – kryteria akceptacji.

Moduł 6. Efektywna współpraca z zespołami – tworzenie postaw odpowiedzialnych za rezultaty – „toolbox efektywnego Managera

- 6.1 Zespół i cykl rozwoju zespołu.
- 6.2 Kształtowanie postaw, zaangażowania i odpowiedzialności za realizację celów.
- 6.3 Procesy decyzyjne i droga do konsensusu.
- 6.4 Efektywne spotkania.
- 6.5 Argumentacja i przekonywanie innych.
- 6.6 Konflikty i jak sobie z nimi radzić?
- 6.7 Kreatywne myślenie, rozwiązywanie problemów i kształtowanie postaw doskonalących w zespole – techniki i narzędzia.

Moduł 7. Delegowanie i decyzyjność

- 7.1 Motywowanie – co to jest kij, marchewka i hamburger?

Moduł 8. Motywowanie

- 8.1 Finansowe i niefinansowe aspekty motywowania.
- 8.2 Delegowanie – dlaczego motywuje?
- 8.3 Techniki i narzędzia motywowania.
- 8.4 Kiedy ostatnio zrobiłeś coś co zmotywuje Twojego szefa i Twoich współpracowników?

Moduł 9. Podsumowanie - dobre i złe praktyki