

Program szkolenia

Zarządzanie projektami – przegląd wybranych metod

<https://bloomwise.pl/consulting/training/zarzadzanie-projektami-przeglad-wybranych-metod>

Poniższy zakres stanowi bazę, którą możemy dopasować do specyfiki Twojej marki, zespołu i modelu pracy z klientem.

Moduł 1. Zestawienie metod Zarządzania Projektami

- 1.1 Definicja projektu i jego kluczowe cechy.
- 1.2 Wprowadzenie do różnych metod zarządzania projektami, takich jak Waterfall, Agile, CPM, PRINCE2, Lean i PRiSM.
- 1.3 Zestawienie różnych podejść do zarządzania projektami i dostosowanie ich do konkretnych potrzeb.

Moduł 2. Metoda Kaskadowa (Waterfall)

- 2.1 Charakterystyka Metody Kaskadowej jako tradycyjnej metody podzielonej na etapy, które muszą być ukończone kolejno.
- 2.2 Wskazanie zalet: Prosta do zrozumienia i stosowania w projektach o stałych wymaganiach.
- 2.3 Wskazanie wad: Nieelastyczna wobec zmian, potencjalne opóźnienia w przypadku błędów na późniejszych etapach.

Moduł 3. Metoda Agile (Scrum i Kanban)

- 3.1 Charakterystyka Metod Agile jako iteracyjnego podejścia do zarządzania projektami, z naciskiem na elastyczność i dostarczanie wartości w cyklach.
- 3.2 Wskazanie zalet: Elastyczność wobec zmian, możliwość reagowania na feedback klienta, dostarczanie częstych i widocznych wyników.
- 3.3 Wskazanie wad: Może być wyzwaniem w projektach o sztywnych ramach czasowych lub złożonych procesach.

Moduł 4. Metoda Critical Path (CPM) i PERT

- 4.1 Charakterystyka Metody Critical Patch (CPM) i PERT jako skupionej na identyfikacji i zarządzaniu krytycznymi ścieżkami projektu.
- 4.2 Wskazanie zalet: Pomoc w minimalizowaniu opóźnień i efektywnym planowaniu projektów.
- 4.3 Wskazanie wad: Nie uwzględnia aspektów zespołowych ani nie jest elastyczna wobec zmian.

Moduł 5. Metoda PRINCE2

- 5.1 Charakterystyka Metody PRINCE2 jako strukturalnego podejścia do zarządzania projektami z określonymi procesami, rolami i dokumentacją.
- 5.2 Wskazanie zalet: Jasna struktura i dokumentacja ułatwiają zarządzanie projektami o dużym zakresie.
- 5.3 Wskazanie wad: Może być uważana za zbyt biurokratyczną w niektórych projektach.

Moduł 6. Metoda Lean

- 6.1 Charakterystyka Metody LEAN jako skoncentrowanej na eliminowaniu marnotrawstwa i optymalizacji procesów.
- 6.2 Wskazanie zalet: Pomoc w redukcji kosztów, skrócenie cyklu produkcyjnego i poprawa jakości.
- 6.3 Wskazanie wad: Nieodpowiednia dla projektów wymagających bardziej tradycyjnego podejścia.

Moduł 7. Metoda PRiSM

- 7.1 Charakterystyka Metody PRiSM jako skupionej na zrównoważonym rozwoju i uwzględnianiu aspektów środowiskowych i społecznych w projektach.
- 7.2 Wskazanie zalet: Pomoc w realizacji projektów z uwzględnieniem zrównoważonego rozwoju i korzyści społecznych.
- 7.3 Wskazanie wad: Może wymagać dodatkowych zasobów i czasu.

Moduł 8. Podsumowanie i Case Studies

- 8.1 Podsumowanie omówionych metod i analiza praktycznych przykładów ich zastosowania w rzeczywistych projektach.
- 8.2 Integracja zdobytej wiedzy - praktyczne przykłady pomagają zrozumieć, jak stosować te metody w praktyce.